

**TBB Gestão de Restaurantes S.A.**

Demonstrações financeiras em  
31 de dezembro de 2019

## **TBB Gestão de Restaurantes S.A.**

Demonstrações financeiras em  
31 de dezembro de 2019

### **Conteúdo**

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras	3
Balanços patrimoniais	7
Demonstrações do resultado	8
Demonstração dos resultados abrangentes	9
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa	11
Notas explicativas às demonstrações financeiras	12

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras**

Aos administradores e acionistas da  
**TBB Gestão de Restaurantes S.A.**  
São Paulo - SP

### **Opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da TBB Gestão de Restaurantes S.A. ("Empresa"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos dos assuntos mencionados na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da TBB Gestão de Restaurantes S.A. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião com ressalva**

Conforme mencionado na nota explicativa nº 5, consta no balanço patrimonial consolidado o saldo de contas a receber com administradoras de cartões de débito e crédito no montante de R\$ 2.026 mil em 31 de dezembro de 2019. Para auditoria do saldo, procuramos executar o procedimento de confirmação direta junto às administradoras de cartão, mas recebemos poucas respostas, e estas apresentavam divergências não justificadas com as conciliações contábeis. Não foi possível realizarmos procedimentos alternativos de auditoria sobre o saldo da conta, em decorrência da ausência de controles que permitissem evidenciar o recebimento de cada venda em período subsequente. Consequentemente não foi possível concluirmos sobre a adequação do saldo apresentado de contas a receber com administradoras de cartões de débito e crédito.

Em 31 de dezembro de 2019, os saldos de adiantamentos a fornecedores e fornecedores apresentados no balanço patrimonial da controladora eram de R\$ 5.164 mil e R\$ 407 mil, respectivamente, e no balanço patrimonial consolidado eram de R\$ 7.210 mil e R\$ 4.057 mil, respectivamente. Fomos informados pela Empresa que a maior parte dos casos de adiantamentos a fornecedores é referente à aquisição de ativo imobilizado para novas lojas. Não obstante o esforço da Empresa em conciliar as contas, evidenciamos em nossos testes elevados casos pendentes de longa data, que aguardavam o recebimento de documentação fiscal para o devido registro contábil de regularização ou casos de adiantamentos que já deveriam ser baixados contra fornecedores em aberto. Consequentemente não foi possível concluirmos sobre a adequação dos saldos apresentados de adiantamentos a fornecedores e fornecedores.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação a Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras.

## **Incerteza relacionada com a continuidade operacional**

Em 31 de dezembro de 2019 a Empresa apresentava capital circulante líquido consolidado negativo de R\$ 67.421 mil, patrimônio líquido negativo de R\$ 58.466 mil e prejuízo no exercício de R\$ 33.596 mil. Chamamos a atenção à nota explicativa nº 1, que descreve o plano de ação definido pela Administração para equalizar as obrigações financeiras ao fluxo de caixa da Empresa. A possibilidade de não concretização do plano descrito pode resultar na necessidade de suporte financeiro dos acionistas para o cumprimento das obrigações da Empresa. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

## **Ênfase**

### **Transações com partes relacionadas**

Chamamos atenção para a relevância das transações realizadas com partes relacionadas descritas na nota explicativa nº 8. Caso tais operações tivessem sido realizadas junto à terceiros, os resultados auferidos poderiam ser substancialmente diferentes. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

## **Outros assuntos**

### **Informações correspondentes de 31 de dezembro de 2018**

As demonstrações financeiras da Empresa correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, apresentadas para fins de comparação, foram examinadas por nós e nosso relatório emitido em 8 de julho de 2020 continha ressalvas sobre o balanço patrimonial individual e consolidado de igual teor às ressalvas constantes neste relatório e abstenção de opinião sobre as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, em decorrência dos impactos de diversos ajustes realizados pela Empresa para conciliação e regularização de saldos de exercícios anteriores, mas com efeito no resultado do exercício de 2018, ou seja, sem a devida segregação por competência, conforme determina o pronunciamento técnico CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.

### **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras**

A administração da Empresa é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e das respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de julho de 2020.

RNC – Rio Novo Auditores Independentes SS  
CRC 2SP034638/O-0



Robson Leonardo Rodrigues  
Contador CRC 1SP210734/O-0

## TBB Gestão de Restaurantes S.A.

Balancos patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2019 e de 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quanto mencionado de outra forma)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		2019	2018	2019	2018
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	3.289	26	4.765	1.350
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	1.001	-
Contas a receber	5	237	311	2.266	2.454
Estoques	6	-	-	787	809
Impostos a recuperar	7	104	23	1.929	1.177
Adiantamentos a fornecedores	-	5.164	5.578	7.210	6.715
Outros ativos	-	473	15	573	190
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>9.267</b>	<b>5.953</b>	<b>18.531</b>	<b>12.695</b>
<b>Não circulante</b>					
Partes relacionadas	8	1.950	902	2.150	1.102
Outros ativos	-	2.009	-	2.009	-
Investimentos	9	38.254	31.497	-	-
Direito de uso sobre ativos de arrendamento	10	16.951	-	16.951	-
Imobilizado	11	869	1.223	33.900	34.954
Intangível	12	16.604	14.304	20.936	19.041
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>76.637</b>	<b>47.926</b>	<b>75.946</b>	<b>55.097</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>85.904</b>	<b>53.879</b>	<b>94.477</b>	<b>67.792</b>
<b>Passivo</b>					
	Notas	Controladora		Consolidado	
		2019	2018	2019	2018
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	-	407	2.380	4.057	7.746
Empréstimos e financiamentos	13	11.009	6.245	14.112	6.245
Salários, férias e encargos a pagar	14	598	485	2.969	2.239
Impostos a pagar	-	214	107	1.297	680
Contas a pagar	-	319	1.960	1.686	3.469
Partes relacionadas	8	69.599	-	54.378	-
Passivos de arrendamento	10	7.453	-	7.453	-
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>89.599</b>	<b>11.177</b>	<b>85.952</b>	<b>20.379</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	13	5.221	6.721	7.807	6.721
Passivos de arrendamento	10	12.102	-	12.102	-
Partes relacionadas	8	-	45.582	-	45.387
Obrigações com acionista de ação preferencial	16	36.092	14.803	36.092	14.803
Provisão para riscos tributários e trabalhistas	15	1.356	466	10.990	5.372
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>54.771</b>	<b>67.572</b>	<b>66.991</b>	<b>72.283</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital social integralizado	16	4.428	4.428	4.428	4.428
Reservas de capital	16	14.114	14.114	14.114	14.114
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.000	1.000	1.000	1.000
Prejuízos acumulados	-	(78.008)	(44.412)	(78.008)	(44.412)
<b>Total Patrimônio Líquido</b>		<b>(58.466)</b>	<b>(24.870)</b>	<b>(58.466)</b>	<b>(24.870)</b>
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>		<b>85.904</b>	<b>53.879</b>	<b>94.477</b>	<b>67.792</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## TBB Gestão de Restaurantes S.A.

Demonstrações do resultado dos exercícios findos  
em 31 de dezembro de 2019 e de 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quanto mencionado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2019	2018	2019	2018
( = ) Receita líquida de vendas e serviços	17	1.384	484	64.451	48.086
( - ) Custo das mercadorias vendidas	-	-	-	(25.146)	(19.603)
( = ) Lucro bruto		<b>1.384</b>	<b>484</b>	<b>39.305</b>	<b>28.483</b>
(+/-) Despesas e receitas operacionais					
Despesas gerais e administrativas	18	(9.352)	(6.501)	(22.004)	(15.632)
Despesas com vendas	18	(8.741)	(4.551)	(41.727)	(35.338)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(10.117)	(14.178)	-	-
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	-	350	(1.297)	238	(1.952)
		<b>(27.860)</b>	<b>(26.527)</b>	<b>(63.493)</b>	<b>(52.922)</b>
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro		<b>(26.476)</b>	<b>(26.043)</b>	<b>(24.188)</b>	<b>(24.439)</b>
( - ) Resultado financeiro	19	(7.120)	(5.247)	(9.272)	(6.766)
( = ) Resultado antes das provisões tributárias		<b>(33.596)</b>	<b>(31.290)</b>	<b>(33.460)</b>	<b>(31.205)</b>
( - ) Provisão para imposto de renda e contribuição social	-	-	-	(136)	(85)
( = ) Prejuízo do exercício		<b>(33.596)</b>	<b>(31.290)</b>	<b>(33.596)</b>	<b>(31.290)</b>
Prejuízo básico e diluído por ação (em reais)		(1.9743)	(1,8768)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## TBB Gestão de Restaurantes S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Prejuízo do exercício	<u>(33.596)</u>	<u>(31.290)</u>	<u>(33.596)</u>	<u>(31.290)</u>
Resultado abrangente do exercício	<u><b>(33.596)</b></u>	<u><b>(31.290)</b></u>	<u><b>(33.596)</b></u>	<u><b>(31.290)</b></u>

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras.

## TBB Gestão de Restaurantes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quanto mencionado de outra forma)

	Notas	Capital social	Reserva de capital - ágio na emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2017 (não auditado)		3.542	-	-	(11.722)	(8.180)
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	(1.400)	(1.400)
Aumento de capital	16	886	14.114	-	-	15.000
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	1.000	-	1.000
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(31.290)	(31.290)
Saldos em 31 de dezembro de 2018		<b>4.428</b>	<b>14.114</b>	<b>1.000</b>	<b>(44.412)</b>	<b>(24.870)</b>
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(33.596)	(33.596)
Saldos em 31 de dezembro de 2019		<b>4.428</b>	<b>14.114</b>	<b>1.000</b>	<b>(78.008)</b>	<b>(58.466)</b>

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras.

## TBB Gestão de Restaurantes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa (método indireto)  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(33.596)	(31.290)	(33.460)	(31.205)
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>				
Depreciação e amortização	2.240	3.615	7.168	7.440
Baixas do imobilizado e intangível	268	11	332	527
Amortização de direito de uso sobre ativo de arrendamento	6.423	-	6.423	-
Ajustes de exercícios anteriores	-	(1.400)	-	(1.400)
Equivalência patrimonial	10.117	14.178	-	-
Demandas judiciais	890	466	5.618	2.783
Encargos sobre passivos de arrendamento	2.581	-	2.581	-
Encargos financeiros sobre obrigações de ações preferenciais	1.340	803	1.340	803
Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	1.690	2.441	1.690	2.441
<b>Variações nos ativos e passivos</b>				
<b>Aumento/(redução) no ativo:</b>				
Contas a receber	74	(308)	188	704
Estoques	-	-	22	(244)
Tributos a recuperar	(81)	30	(752)	(657)
Adiantamento a fornecedores	414	1.082	(495)	2.434
Outras contas a receber	(2.467)	(5)	(2.392)	(88)
<b>Aumento/(redução) de passivo:</b>				
Fornecedores	(1.973)	651	(3.689)	443
Salários, férias e encargos a pagar	113	236	730	1.065
Impostos a pagar	107	74	617	137
Contas a pagar	(1.641)	1.685	(1.783)	(671)
IRPJ e CSLL pagos	-	-	(136)	(85)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>(13.501)</b>	<b>(7.731)</b>	<b>(15.998)</b>	<b>(15.573)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Acréscimo de títulos e valores mobiliários	-	-	(1.001)	-
Acréscimo de investimentos	(16.874)	(15.813)	-	-
Acréscimo de Imobilizado	(72)	(995)	(3.796)	(11.913)
Acréscimo de Intangível	(4.382)	(15.324)	(4.545)	(2.366)
<b>Caixa líquido aplicado em atividades de investimento</b>	<b>(21.328)</b>	<b>(32.132)</b>	<b>(9.342)</b>	<b>(14.279)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Aumento de capital e reserva de capital	-	15.000	-	15.000
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.000	-	1.000
Obrigações com acionista de ação preferencial	19.949	14.000	19.949	14.000
Ingressos (pagamentos) de empréstimos e financiamentos	1.574	(6.290)	7.263	(6.290)
Pagamento de passivos de arrendamento	(6.400)	-	(6.400)	-
Empréstimos com partes relacionadas (ativos e passivos)	22.969	15.908	7.943	6.832
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>38.092</b>	<b>39.618</b>	<b>28.755</b>	<b>30.542</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>3.263</b>	<b>(245)</b>	<b>3.415</b>	<b>690</b>
No início do exercício	26	271	1.350	660
No final do exercício	3.289	26	4.765	1.350
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>3.263</b>	<b>(245)</b>	<b>3.415</b>	<b>690</b>

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras.

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A TBB Gestão de Restaurantes S.A. ("Empresa" ou "TBB") tem sede na cidade de São Paulo – SP e foi constituída em setembro de 2016. A Empresa tem como objeto principal a atuação como holding da operação de gestão de restaurantes e administração das lojas Taco Bell no Brasil.

A primeira loja Taco Bell no Brasil inaugurou em setembro de 2016, situada na cidade de São Paulo no edifício "Brascan Open Mall", finalizando 2016 com 6 lojas próprias. Em 2017 foram abertas mais 14 lojas próprias, em 2018 foram abertas mais 7 lojas próprias e em 2019 foram abertas mais 3 lojas próprias e 5 lojas de franqueados, totalizando 30 lojas próprias abertas, 5 lojas de franqueados abertas e mais 3 lojas em obras. Todas as lojas situadas em pontos estratégicos no Estado de São Paulo e na cidade do Rio de Janeiro.

A Empresa desenvolve seus negócios dentro de um contexto do grupo empresarial Sforza Holding, utilizando-se da estrutura de empresas relacionadas, compartilhando os custos administrativos e os esforços de gestão.

### Continuidade operacional

Conforme demonstrado acima, a TBB, desde o final de 2016 iniciou no Brasil a operação da marca Taco Bell. Desde então vem investindo fortemente na divulgação e consolidação da marca e de seus produtos, assim como investindo vultoso montante de capital na abertura de novas lojas, sendo os recursos para financiar esse processo oriundos de capital próprio, de captação junto a instituições financeiras e entrada de novo acionista minoritário.

Em decorrência do acima exposto, e em linha com o planejamento estratégico preparado pela Administração, a operação vem acumulando prejuízos operacionais e financeiros até o encerramento do corrente ano-calendário.

Contudo, com a consolidação da marca, observa-se um aumento da receita bruta ano após ano e, além disso, a Administração vem tomando medidas para substituição das atuais linhas de crédito por outras mais favoráveis.

Somado aos fatos acima, a Empresa tem implementado políticas de controle de custos e despesas, e vem buscando parcerias e negócios estratégicos cuja sinergia também contribua para a melhora dos resultados operacionais e financeiros.

Portanto, reitera a condição prevista em seu planejamento estratégico para a continuidade e crescimento do negócio Taco Bell no Brasil.

## 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

### 2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

A elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer a elaboração de estimativas e a consideração de premissas por parte da Administração da Empresa que afetam os valores dos ativos e passivos apresentados nas datas dos balanços, bem como os valores das receitas, dos custos e das despesas dos exercícios apresentados. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a provisão para a redução do valor recuperável de ativos, perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa, impostos diferidos, valor justo de ativos e passivos financeiros, assim como a análise dos demais riscos para a determinação de outras provisões, inclusive para as contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras, devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Empresa revisa suas estimativas e suas premissas pelo menos anualmente.

A diretoria da Empresa aprovou as demonstrações financeiras em 31 de julho de 2020.

### 2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, com exceção de determinados ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo, quando aplicável.

### 2.3. Critérios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Empresa e de suas controladas, encerradas na mesma data base e consistentes com as práticas contábeis da Empresa. O controle é obtido quando a Empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

As controladas foram consolidadas integralmente, com o respectivo cálculo da participação dos acionistas não controladores, quando aplicável, incluindo as contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a natureza de cada conta, complementada com as eliminações de: (a) saldos de investimentos e do patrimônio

líquido; e (b) saldos de contas correntes e outros saldos integrantes do ativo e/ou passivo, mantidos entre as empresas do Grupo, inclusive caso existam lucros não realizados.

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício estão incluídos na demonstração consolidada do resultado e do resultado abrangente a partir da data da efetiva aquisição ou até a data da alienação, conforme aplicável.

As demonstrações financeiras consolidadas estão sendo apresentadas em reais, mesma moeda funcional da Empresa.

A consolidação abrange as demonstrações financeiras da Empresa e das seguintes controladas diretas:

Controladas	Participação societária	
	2019	2018
TBB Brascan Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Anália Franco Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Center Norte Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Interlagos Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Aricanduva Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Guarulhos Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Top Center Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Metro Itaquera Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Bourbon Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB SP Market Restaurantes Ltda.	100%	100%
TBB Metro Tatuapé Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Dom Pedro Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Morumbi Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Center 3 Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Grand Plaza Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Litoral Plaza Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Pátio Paulista Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Mooca Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Barra Shopping Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Eldorado Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Praia Mar Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Nova América Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Ibirapuera Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB São Caetano Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Santa Cruz Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Tamboré Restaurantes Ltda	100%	100%
TBB Morumbi Town Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Botafogo Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Tijuca Restaurantes Ltda	99%	99%
TBB Metropolitano Restaurantes Ltda	99%	-

#### 2.4. Descrição das principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras estão descritas a seguir:

##### a) Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras são mensuradas usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Empresa atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras da Empresa foram elaboradas tendo como moeda funcional e de apresentação o real (R\$). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

##### b) Caixa e equivalentes de caixa

Incluem caixa, depósitos bancários à vista e investimentos de curto prazo com liquidez imediata e de baixo risco de variação no valor de mercado. São demonstrados pelo custo acrescido de juros auferidos.

##### c) Contas a receber de clientes

O saldo é apresentado com base nos valores presente e de realização. As perdas na realização e/ou perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa do contas a receber são reconhecidas no resultado do exercício, obedecendo a critérios definidos pela Administração, com base na análise dos riscos associados a cada cliente.

##### d) Estoques

Os estoques são avaliados pelo custo de aquisição, líquido dos impostos compensáveis, quando aplicáveis, que não excedem o valor líquido realizável. O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos estimados para a conclusão e custos necessários para realizar a venda.

As perdas estimadas de estoques de baixa rotatividade ou obsoletos, quando aplicáveis, são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na realização e obsolescência dos estoques.

##### e) Investimentos

Os investimentos em sociedades controladas são registrados pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com este método, a participação da Empresa no aumento ou na diminuição do patrimônio líquido das controladas, após a aquisição, em decorrência da apuração de lucro líquido ou prejuízo no exercício é reconhecida como receita (ou despesa) operacional.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das controladas. Quando uma mudança for diretamente reconhecida no patrimônio das controladas, a Empresa reconhecerá sua parcela nas variações ocorridas e divulgará este fato, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Empresa e as controladas, são eliminados de acordo com a participação mantida nas controladas.

f) Imobilizado

Os bens do ativo imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição ou construção, deduzida a depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável acumuladas, quando necessária.

A depreciação dos bens é calculada pelo método linear com base nas taxas que levam em conta a vida útil-econômica estimada dos bens. A vida útil dos bens é revisada anualmente, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

g) Intangível

Ativos intangíveis com vida útil definida e adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Os gastos com cessão comercial (fundo de comércio) pagos quando da assinatura dos contratos de aluguel dos imóveis comerciais são considerados itens do ativo intangível na data de assinatura dos contratos e amortizados linearmente pelo prazo de locação.

As taxas de franquias, são decorrentes de contratos firmados com a Master Franqueadora dona da marca Taco Bell para o uso da marca, e sua amortização é realizada de acordo com o prazo previsto no contato.

h) Tributação

A Empresa e suas controladas são tributadas pelo lucro real. A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas vigentes, sendo o imposto de renda e a contribuição social calculados às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente.



### Impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ("impostos diferidos") são reconhecidos sobre as diferenças temporárias existentes na data de encerramento das demonstrações financeiras entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo o saldo de prejuízos fiscais, quando aplicável. Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis, e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis, apenas quando for provável que a Empresa apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada na data de encerramento das demonstrações financeiras e, nos casos aplicáveis, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera recuperar.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados às alíquotas aplicáveis ao exercício no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente na data de encerramento das demonstrações financeiras, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada.

A mensuração dos impostos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual a Empresa espera, na data de encerramento das demonstrações financeiras, recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos.

#### i) Provisão para demandas judiciais e administrativas

A Empresa e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### j) Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Empresa e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Empresa possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando é provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

k) Apuração do resultado

O resultado das operações (receitas, custo e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. A receita de venda de produtos é reconhecida quando seu valor puder ser mensurado de forma confiável e todos os riscos e benefícios são transferidos para o comprador.

l) Instrumentos financeiros

Reconhecimento e mensuração

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Empresa se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, quando aplicável. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas e características de cada tipo de ativos e passivos financeiros.

Mensuração subsequente

Ativos financeiros:

- Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado: os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros mantidos para negociação ativa e frequente. Os ativos dessa categoria são classificados como ativos circulantes. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado em resultado financeiro no período em que ocorrem, a menos que o instrumento tenha sido contratado em conexão com outra operação. Neste caso, as variações são reconhecidas na mesma linha do resultado afetada pela referida operação;
- Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado: ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis com vencimentos definidos e para os quais a Empresa tem intenção positiva e capacidade de manter até o vencimento. São contabilizados no resultado os rendimentos auferidos e os saldos são demonstrados ao custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos;

Passivos financeiros:

- Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado: incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ganhos e perdas de passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado;
- Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado: mensurados inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

Impairment de ativos financeiros

A Empresa avalia a necessidade de reconhecimento de perdas por impairment, para todos ativos financeiros avaliados a custo amortizado.

O valor da perda por impairment é mensurado como a diferença entre o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros original dos ativos financeiros e seu valor contábil, sendo sua diferença reconhecida no resultado do exercício. Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir, a reversão dessa perda reconhecida anteriormente, também impactará na demonstração do resultado.

Ativos e passivos financeiros não derivativos – desreconhecimento (baixa)

A Empresa baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Empresa transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Qualquer participação que seja criada ou retida pela Empresa em tais ativos financeiros transferidos é reconhecida como um ativo ou passivo separado.

A Empresa baixa um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada (por pagamento ou contratualmente), cancelada ou expirada.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Empresa tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

m) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando houver indício de perda do valor recuperável ("impairment"), o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa à qual o ativo tenha sido alocado) é testado. Uma perda é reconhecida pelo valor em que o valor contábil do ativo exceda seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo, menos as despesas de venda, e o valor em uso. Para fins de avaliação de perda, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais exista fluxos de caixa identificáveis separadamente Unidades Geradoras de Caixa (UGC).

n) Direito de uso ("arrendamento")

Política aplicável antes de 1º de janeiro de 2019

Os arrendamentos mercantis nos quais uma parte significativa dos riscos e benefícios de propriedade fica com o arrendador são classificados como arrendamentos operacionais. Os pagamentos feitos para os arrendamentos operacionais (líquidos de todo incentivo recebido do arrendador) são apropriados ao resultado do exercício, pelo método linear.

Política aplicável a partir de 1º de janeiro de 2019

A NBC TG 06 (R3) / IFRS16 introduziu um modelo único de contabilização de arrendamentos nas informações contábeis de arrendatários. Como resultado, a Empresa, como arrendatária, reconheceu os ativos de direito de uso que representam seus direitos de utilizar os ativos subjacentes e os passivos de arrendamento que representam sua obrigação de efetuar pagamentos de arrendamento.

No início de um contrato, a Empresa e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento ao avaliar se o contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de uma contraprestação.

Como arrendatário:

A Empresa e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento ("direito de uso") na data de início do arrendamento.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor inicial do passivo de arrendamento ("direito de uso") ajustado por quaisquer pagamentos de arrendamento feitos até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos e uma estimativa de custos para desmontar, remover ou restaurar o ativo subjacente, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

O ativo do direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo de vida útil do ativo do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento ("direito de uso") é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes na data de início do contrato descontados pela taxa de empréstimo incremental. O passivo de arrendamento é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado usando o método de juros efetivos.

Como arrendador:

Quando a Empresa e suas controladas atuam como um arrendador, ela determina, no início do arrendamento, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou um arrendamento operacional.

Para classificar cada arrendamento, se faz uma avaliação se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se esse for o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro; se não, então é um arrendamento operacional.

Os contratos onde a Empresa e suas controladas são arrendadores, foram classificados como arrendamentos operacionais e foram reconhecidos os pagamentos de arrendamento recebidos como receita de forma linear ao longo do prazo do arrendamento.

Efeitos de transição

A Empresa aplicou o IFRS16/NBC TG 06 (R3) utilizando a abordagem retrospectiva modificada, a qual não exige a reapresentação dos valores correspondentes, não impacta o patrimônio líquido, e possibilita a adoção de expedientes práticos. Portanto, a informação comparativa apresentada para 2018 não foi reapresentada.

Na transição, para arrendamentos classificados como arrendamentos operacionais segundo o IFRS16/NBC TG 06 (R3), os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados pela taxa de empréstimo incremental da Empresa em 1º de janeiro de 2019. Os ativos de direito de uso foram mensurados ao valor equivalente ao passivo de arrendamento na data de adoção inicial, acrescidos dos pagamentos antecipados deduzidos dos incentivos recebidos dos arrendadores.

A Empresa optou por utilizar o expediente prático de transição e não reconhecer os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para alguns arrendamentos de ativos de baixo valor, bem como com prazos de arrendamento inferiores a 12 meses. A Empresa reconhece os pagamentos associados a esses arrendamentos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento. Adicionalmente, a Empresa não considerou custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na data de aplicação inicial.

Ao mensurar os passivos de arrendamento para aqueles arrendamentos anteriormente classificados como arrendamentos operacionais, a Empresa descontou os pagamentos do arrendamento utilizando uma taxa incremental em 1º de janeiro de 2019 (taxa nominal) que reflete a taxa de captação da Empresa em condições de mercado.

A aplicação dos critérios acima mencionados resultou no reconhecimento, em 1º de janeiro de 2019, de um ativo por direito de uso e um passivo de arrendamento ("direito de uso") no montante de R\$22.899 (controladora e consolidado). O detalhamento da composição dos saldos, a contabilização dos saldos iniciais, bem como sua movimentação para 31 de dezembro de 2019 estão demonstrados na Nota 10.

o) Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos tomados são reconhecidos inicialmente pelo valor justo no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("pro rata temporis").

p) Novos pronunciamentos contábeis aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019

As normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRS") novas e revisadas a seguir, em vigor para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2019, foram adotadas nas demonstrações financeiras. A adoção dessas IFRS novas e revisadas não teve nenhum efeito relevante sobre os valores reportados e/ou divulgados para os exercícios corrente.

CPC 06 (R2) (IFRS 16)  
ICPC 22 (IFRIC 23)

Operações em arrendamento mercantil  
Incerteza sobre tratamento de impostos sobre o lucro

q) Novos pronunciamentos contábeis já emitidos e ainda não adotados

As seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas publicadas pelo IASB e, quando aplicável, pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, não são obrigatórias para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019:

- Alterações nas referências à estrutura conceitual nas normas IFRS.
- Definição de um negócio (alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Definição de materialidade (emendas ao CPC 26/IAS 1 e CPC 23/IAS 8).
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

A Empresa não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras. A Administração entende que essas normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Empresa.

## TBB GESTÃO DE RESTAURANTES S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Caixa	-	-	125	164
Banco conta movimento	671	26	1.530	1.186
Aplicações financeiras	2.618	-	3.110	-
	<u>3.289</u>	<u>26</u>	<u>4.765</u>	<u>1.350</u>

As aplicações financeiras de liquidez imediata (curto prazo) possuem remuneração próxima a 100% do certificado de depósito interbancário (CDI). Essas aplicações podem ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo de sua remuneração até a data do resgate.

#### 4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

O saldo na posição consolidada em 31 de dezembro de 2019 no montante de R\$1.001 é referente à títulos de capitalização do Banco Santander, adquiridos em consonância com os empréstimos obtidos junto ao mesmo banco, mencionados na Nota 13. Os títulos de capitalização fazem parte do conjunto de garantias dos referidos empréstimos.

#### 5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Operadora de cartão (débito, crédito e vale-refeição)		-	2.026	2.143
Contas a receber de clientes	237	311	240	311
	<u>237</u>	<u>311</u>	<u>2.266</u>	<u>2.454</u>

#### 6. ESTOQUES (CONSOLIDADO)

	2019	2018
Mercadorias para revenda	787	809
	<u>787</u>	<u>809</u>

#### 7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
COFINS a recuperar	-	-	1.499	946
ICMS a compensar	-	-	-	2
IRRF a compensar	104	23	104	23
PIS a recuperar	-	-	326	206
	<u>104</u>	<u>23</u>	<u>1.929</u>	<u>1.177</u>

## TBB GESTÃO DE RESTAURANTES S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Empresa acumulou créditos tributários de PIS e COFINS, originado pelas compras de produtos (entrada) com alíquota de 9,25%. Como os valores pagos de Pis e Cofins sobre as vendas daqueles exercícios não foram suficientes para compensar o crédito originado na compra dos produtos para revenda, acumulou um saldo significativo de impostos a recuperar.

#### 8. PARTES RELACIONADAS

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Ativo				
BRS Com. e Ind. de Material Esportivo	1.300	-	1.500	200
Multi KSR Participações	22	800	22	800
Rede Brasileira de Bem Estar Franquia de Estabelecimentos Comerciais	76	58	76	58
WW Holding S.A.	552	-	552	-
Franqueadas	-	44	-	44
	<u>1.950</u>	<u>902</u>	<u>2.150</u>	<u>1.102</u>

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Passivo				
TBB Anália	1.168	3	-	-
TBB Aricanduva	984	-	-	-
TBB Barra	727	-	-	-
TBB Botafogo	274	-	-	-
TBB Bourbon	359	-	-	-
TBB Brascan	1.131	-	-	-
BRS Com. e Ind. de Material Esportivo	26	26	26	26
Carlos Wizard Martins	33.340	31.695	33.340	31.695
TBB Center 3	406	4	-	-
TBB Center Norte	363	-	-	-
CWM Consultoria e Participações	13	10	13	10
TBB Dom Pedro	502	2	-	-
TBB Eldorado	347	-	-	-
TBB Grand Plaza	316	8	-	-
TBB Guarulhos	239	2	-	-
TBB Ibirapuera	264	-	-	-
TBB Interlagos	999	3	-	-
Inventure Restaurantes	-	10.341	-	10.341
TBB Itaquera	179	-	-	-
KFC	-	1.095	-	1.095
TBB Litoral Plaza	106	10	-	-
TBB Mooca	114	-	-	-
TBB Morumbi	2.603	15	-	-
TBB Morumbi Town	212	1	-	-
Multi QSR Gestão de Restaurantes	698	-	698	-
TBB Nova America	144	-	-	-



## TBB GESTÃO DE RESTAURANTES S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivo	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Orion Projetos e Empreendimentos	(291)	79	(291)	79
TBB Patio Paulista	486	130	-	-
PHSR Master Franquia	932	2.141	932	2.141
TBB Praiamar	147	14	-	-
TBB RJ Quintana	45	-	-	-
TBB RJ Tijuca	225	-	-	-
TBB Santa Cruz	234	-	-	-
TBB São Caetano	176	-	-	-
TBB SP Market	197	-	-	-
TBB Tamboré	232	-	-	-
TBB Tatuape	222	-	-	-
TBB Top Center	1.820	3	-	-
WW Holding	19.660	-	19.660	-
	<u>69.599</u>	<u>45.582</u>	<u>54.378</u>	<u>45.387</u>
Passivo circulante	69.599	-	54.378	-
Passivo não circulante	-	45.582	-	45.387

O mútuo passivo mantido com o acionista Carlos Wizard Martins poderá ser pago conforme disponibilidade de caixa observando a atualização de 20% do CDI e com vencimento em dezembro de 2020.

Os mútuos com as demais partes relacionadas não possuem remuneração, mas tem prazo de vencimento em julho de 2020.

#### 8.1. Remuneração da administração

Não houve qualquer pagamento a título de remuneração aos administradores nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018.

**TBB GESTÃO DE RESTAURANTES S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. INVESTIMENTOS**

**9.1. Saldos em 31 de dezembro de 2019 e 2018**

Investimentos	Participação societária		Patrimônio líquido		Resultado exercício		Investimento	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
TBB Brascan	100%	100%	772	561	(540)	(701)	772	561
TBB Anália Franco	100%	100%	1318	1.047	(89)	(545)	1.318	1.047
TBB Center Norte	100%	100%	1794	1.550	(77)	(640)	1.794	1.550
TBB Interlagos	100%	100%	1818	1.370	(452)	(765)	1.818	1.370
TBB Aricanduva	100%	100%	1217	1.135	(604)	(706)	1.217	1.134
TBB Guarulhos	100%	100%	1139	943	(439)	(615)	1.139	943
TBB Top center	100%	100%	1907	1.801	(534)	(633)	1.907	1.800
TBB Itaquera	99%	99%	988	1.012	(497)	(712)	977	1.002
TBB Bourbon	100%	100%	875	652	(231)	(306)	875	652
TBB SP Market	100%	100%	974	1.041	(545)	(798)	974	1.041
TBB Tatuapé	100%	100%	870	902	(208)	(666)	870	902
TBB Dom Pedro	100%	100%	2140	1.850	(84)	(735)	2.140	1.849
TBB Morumbi	100%	100%	1672	837	(242)	(320)	1.671	837
TBB Center 3	100%	100%	914	810	(175)	(348)	914	810
TBB Grand Plaza	100%	100%	873	981	(319)	(382)	873	981
TBB Litoral Plaza	100%	100%	1388	1.473	(500)	(593)	1.387	1.473
TBB Pátio paulista	100%	100%	1367	1.368	(120)	(388)	1.367	1.368
TBB Mooca	99%	99%	1170	1.310	(408)	(430)	1.157	1.297
TBB Barra	99%	99%	1684	1.429	(68)	(579)	1.667	1.414
TBB Eldorado	99%	99%	1396	1.565	(229)	(357)	1.381	1.549
TBB Praiamar	99%	99%	1414	1.542	(347)	(212)	1.399	1.526
TBB Nova América	99%	99%	1731	911	(973)	(273)	1.713	901
TBB Ibirapuera	99%	99%	1783	899	(189)	(118)	1.768	890
TBB São Caetano	99%	99%	1154	227	(597)	(114)	1.142	225
TBB Santa Cruz	99%	99%	836	953	(264)	(665)	827	944
TBB Tamboré	100%	100%	968	985	(255)	(467)	968	985
TBB Morumbi Town	99%	99%	551	581	(121)	(324)	544	575
TBB Botafogo	99%	99%	1327	984	(275)	(82)	1.306	974
TBB Tijuca	99%	99%	1839	906	(403)	(47)	1.821	897
TBB Metropolitano	99%	-	553	-	(217)	-	548	-
<b>Total</b>							<b>38.254</b>	<b>31.497</b>

**9.2. Movimentação dos investimentos**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldo inicial	31.497	29.862
Aportes	16.874	15.813
Equivalência patrimonial	<u>(10.117)</u>	<u>(14.178)</u>
Saldo final	<u><u>38.254</u></u>	<u><u>31.497</u></u>

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

	<b>Controladora e consolidado</b>
	<b>2019</b>
<b>a) Direito de uso sobre ativos de arrendamento</b>	
Saldo inicial	-
Arrendamento reconhecido na adoção inicial	22.899
(+) Adição	475
(-) Amortização de ativos de direito de uso	(6.423)
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	<b>16.951</b>
<b>b) Passivos de arrendamento</b>	
Passivo	
Saldo inicial	-
Arrendamento reconhecido na adoção inicial	22.899
(+) Adição	475
(-) Baixa por pagamento dos passivos de arrendamento	(6.400)
(+) Encargos financeiros	2.581
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	<b>19.555</b>
Circulante	7.453
Não circulante	12.102

11. IMOBILIZADO

11.1. Saldos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

	Taxa anual de depreciação - %	Controladora			
		2.019		2.018	
		Custo	Depreciação	Líquido	Líquido
Computadores e periféricos	20	426	(120)	306	316
Móveis e Utensílios	10	151	(25)	126	141
Máquinas e Equipamentos	10	342	(58)	284	600
Instalações	10	216	(63)	153	166
		<u>1.135</u>	<u>(266)</u>	<u>869</u>	<u>1.223</u>
	Taxa anual de depreciação - %	Consolidado			
		2019		2018	
		Custo	Depreciação	Líquido	Líquido
Veículos	20	158	(41)	117	149
Computadores e periféricos	20	1.468	(481)	987	980
Móveis e Utensílios	10	1.809	(362)	1.447	1.579
Máquinas e Equipamentos	10	16.995	(3.917)	13.078	14.281
Instalações	10	23.306	(5.035)	18.271	17.965
		<u>43.736</u>	<u>(9.836)</u>	<u>33.900</u>	<u>34.954</u>

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 11.2. Movimentação em 2019 e 2018

	Controladora			2019
	2018	Adições	Baixas	
<u>Custo</u>				
Computadores e periféricos	365	61	-	426
Móveis e Utensílios	151	-	-	151
Máquinas e Equipamentos	617	1	(276)	342
Instalações	206	10	-	216
	<u>1.339</u>	<u>72</u>	<u>(276)</u>	<u>1.135</u>
<u>Depreciação</u>				
Computadores e periféricos	(49)	(79)	8	(120)
Móveis e Utensílios	(10)	(15)	-	(25)
Máquinas e Equipamentos	(17)	(41)	-	(58)
Instalações	(40)	(23)	-	(63)
	<u>(116)</u>	<u>(158)</u>	<u>8</u>	<u>(266)</u>
	<u>1.223</u>	<u>(86)</u>	<u>(268)</u>	<u>869</u>

	Controladora			2018
	2017	Adições	Baixas	
<u>Custo</u>				
Computadores e periféricos	115	253	(3)	365
Móveis e Utensílios	8	151	(8)	151
Máquinas e Equipamentos	67	550	-	617
Instalações	165	41	-	206
	<u>355</u>	<u>995</u>	<u>(11)</u>	<u>1.339</u>
<u>Depreciação</u>				
Computadores e periféricos	(6)	(43)	-	(49)
Móveis e Utensílios	(1)	(9)	-	(10)
Máquinas e Equipamentos	(6)	(11)	-	(17)
Instalações	(20)	(20)	-	(40)
	<u>(33)</u>	<u>(83)</u>	<u>-</u>	<u>(116)</u>
	<u>322</u>	<u>912</u>	<u>(11)</u>	<u>1.223</u>

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			2019
	2018	Adições	Baixas	
<u>Custo</u>				
Veículos	158	-	-	158
Computadores e periféricos	1.186	282	-	1.468
Móveis e Utensílios	1.762	47	-	1.809
Máquinas e Equipamentos	16.531	786	(322)	16.995
Instalações	20.643	2.681	(18)	23.306
	<u>40.280</u>	<u>3.796</u>	<u>(340)</u>	<u>43.736</u>
<u>Depreciação</u>				
Veículos	(9)	(32)	-	(41)
Computadores e periféricos	(206)	(275)	-	(481)
Móveis e Utensílios	(183)	(179)	-	(362)
Máquinas e Equipamentos	(2.250)	(1.675)	8	(3.917)
Instalações	(2.678)	(2.357)	-	(5.035)
	<u>(5.326)</u>	<u>(4.518)</u>	<u>8</u>	<u>(9.836)</u>
	<u>34.954</u>	<u>(722)</u>	<u>(332)</u>	<u>33.900</u>

	Consolidado			2018
	2017	Adições	Baixas	
<u>Custo</u>				
Veículos	-	158	-	158
Computadores e periféricos	620	661	(95)	1.186
Móveis e Utensílios	1.081	683	(2)	1.762
Máquinas e Equipamentos	12.789	3.783	(41)	16.531
Instalações	14.034	6.628	(19)	20.643
	<u>28.524</u>	<u>11.913</u>	<u>(157)</u>	<u>40.280</u>
<u>Depreciação</u>				
Veículos	-	(9)	-	(9)
Computadores e periféricos	(51)	(169)	14	(206)
Móveis e Utensílios	(55)	(128)	-	(183)
Máquinas e Equipamentos	(881)	(1.375)	6	(2.250)
Instalações	(987)	(1.692)	1	(2.678)
	<u>(1.974)</u>	<u>(3.373)</u>	<u>21</u>	<u>(5.326)</u>
	<u>26.550</u>	<u>8.540</u>	<u>(136)</u>	<u>34.954</u>

## 12. INTANGÍVEL

	Controladora			
	31/12/2018	Adições	Baixas	31/12/2019
<u>Custo</u>				
Fundo de comércio (a)	17.482	2.427	-	19.909
Sistemas aplicativos-sofwares (b)	430	6	-	436
Taxa franquia (a)	-	220	-	220
Adiantamento de taxa de franquia	-	1.729	-	1.729
	<u>17.912</u>	<u>4.382</u>	<u>-</u>	<u>22.294</u>
<u>Amortização</u>				
Fundo de comércio	(3.461)	(1.996)	-	(5.457)
Sistemas aplicativos-sofwares	(147)	(86)	-	(233)
	<u>(3.608)</u>	<u>(2.082)</u>	<u>-</u>	<u>(5.690)</u>
	<u>14.304</u>	<u>2.300</u>	<u>-</u>	<u>16.604</u>
	Controladora			
	2017	Adições	Baixas	2018
<u>Custo</u>				
Fundo de comércio (a)	2.261	15.221	-	17.482
Sistemas aplicativos-sofwares (b)	327	103	-	430
	<u>2.588</u>	<u>15.324</u>	<u>-</u>	<u>17.912</u>
<u>Amortização</u>				
Fundo de comércio	-	(3.461)	-	(3.461)
Sistemas aplicativos-sofwares	(77)	(70)	-	(147)
	<u>(77)</u>	<u>(3.531)</u>	<u>-</u>	<u>(3.608)</u>
	<u>2.511</u>	<u>11.793</u>	<u>-</u>	<u>14.304</u>
	Consolidado			
	2018	Adições	Baixas	2019
<u>Custo</u>				
Fundo de comércio (a)	17.482	2.428	-	19.910
Sistemas aplicativos-sofwares (b)	766	34	-	800
Taxa franquia (a)	4.958	221	-	5.179
Cessão de direitos	-	133	-	133
Adiantamento de taxa de franquia	-	1.729	-	1.729
	<u>23.206</u>	<u>4.545</u>	<u>-</u>	<u>27.751</u>
<u>Amortização</u>				
Fundo de comércio	(3.461)	(1.996)	-	(5.457)
Sistemas aplicativos-sofwares	(164)	(158)	-	(322)
Taxa franquia	(540)	(496)	-	(1.036)
	<u>(4.165)</u>	<u>(2.650)</u>	<u>-</u>	<u>(6.815)</u>
	<u>19.041</u>	<u>1.895</u>	<u>-</u>	<u>20.936</u>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			2018
	2017	Adições	Baixas	
<b>Custo</b>				
Fundo de comércio (a)	17.004	478	-	17.482
Sistemas aplicativos-sofwares (b)	327	439	-	766
Taxa franquia (a)	3.509	1.449	-	4.958
Cessão de direitos	370	-	(370)	-
	<u>21.210</u>	<u>2.366</u>	<u>(370)</u>	<u>23.206</u>
<b>Amortização</b>				
Fundo de comércio	-	(3.461)	-	(3.461)
Sistemas aplicativos-sofwares	(77)	(87)	-	(164)
Taxa franquia	-	(540)	-	(540)
	<u>(77)</u>	<u>(4.088)</u>	<u>-</u>	<u>(4.165)</u>
	<u>21.133</u>	<u>(1.722)</u>	<u>(370)</u>	<u>19.041</u>

(a) Avaliado ao custo incorrido menos a amortização linear às taxas conforme o tempo residual dos contratos, na média de 10 anos.

(b) Amortizado de acordo com a vida útil estimada de 5 anos.

## 13. EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Banco Itaú (a)	6.785	1.622	6.785	1.622
Banco ABC (b)	5.030	5.114	5.030	5.114
Banco Daycoval (c)	4.415	-	4.415	-
Banco Santander (d)	-	-	5.689	-
Banco Safra	-	401	-	401
Total em moeda nacional	<u>16.230</u>	<u>7.137</u>	<u>21.919</u>	<u>7.137</u>
Banco Itaú - moeda estrangeira (e)		5.829	-	5.829
Total	<u>16.230</u>	<u>12.966</u>	<u>21.919</u>	<u>12.966</u>
Passivo circulante	11.009	6.245	14.112	6.245
Passivo não circulante	5.221	6.721	7.807	6.721

(a) Empréstimos de capital de giro junto ao Banco Itaú compostos principalmente por conta garantida e Cédula de Crédito Bancário, com vencimento final em junho de 2020, sujeitos a encargos de CDI mais 4,2% ao ano. Os empréstimos estão garantidos por aval de acionista.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Empréstimo de capital de giro junto ao Banco ABC composto por Cédula de Crédito Bancário, com vencimento final em dezembro de 2021, sujeito a encargos de CDI mais 5,75% ao ano. O empréstimo está garantido por aval de acionista.
- (c) Empréstimo de capital de giro junto ao Banco Daycoval composto por Cédula de Crédito Bancário, com vencimento final em julho de 2022, sujeito a encargos de 1,15% ao mês. O empréstimo está garantido por aval de acionista.
- (d) Empréstimos de capital de giro junto ao Banco Santander compostos Cédulas de Crédito Bancário, com vencimento final em outubro de 2021, sujeitos a encargos de 15,66% ao ano. Os empréstimos estão garantidos por aval de acionista e títulos de capitalização emitidos pelo banco, conforme mencionado na Nota 4.
- (e) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros de 4,23% ao ano mais variação cambial. O empréstimo é garantido por aval de acionista e cessão fiduciária dos direitos creditórios da operação de swap, e possui vencimento final em setembro de 2022. A Empresa fez uso de operações de "swap" para trocar as obrigações denominadas em dólares norte-americanos (US\$) e taxas de juros fixas pelo real (R\$) atrelado a 100% do CDI mais taxa de juros de 4% ao ano. A Empresa contrata operações de "swap" com a mesma contraparte. Foi liquidado antecipadamente em junho de 2019.

O cronograma de vencimentos das parcelas registradas no passivo não circulante está demonstrado a seguir:

Ano	2019	
	Controladora	Consolidado
2021	4.224	6.810
2022	997	997
Total	5.221	7.807

#### 14. SALÁRIOS, FÉRIAS E ENCARGOS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Provisões para férias	92	174	794	829
Provisões para encargos s/ ferias	33	62	292	303
INSS a recolher	445	195	1.732	913
FGTS a recolher	16	26	105	107
Outros	12	28	46	87
	598	485	2.969	2.239



15. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Trabalhista e previdenciário	1.356	466	1.356	466
Tributário	-	-	9.634	4.906
	<u>1.356</u>	<u>466</u>	<u>10.990</u>	<u>5.372</u>

A Empresa, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de naturezas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão.

A TBB possui processos trabalhistas e tributários classificados pelos consultores jurídicos com probabilidade de perda possível no montante aproximado de R\$ 616 em 31 de dezembro de 2019.

16. PATRIMONIO LÍQUIDO

16.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 o capital social é de R\$ 4.428 composto por 17.016.875 ações, sendo 13.613.500 ações ordinárias e 3.403.375 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal.

Cada ação ordinária confere ao seu titular o direito a 1 voto nas Assembleias Gerais de Acionistas.

As ações preferenciais têm as seguintes características: (i) não conferem ao seu titular o direito a voto nas assembleias gerais de acionistas; (ii) garantem a seu titular o direito de recebimento de dividendo fixo e cumulativo, por prazo determinado, devidamente previsto e detalhado em acordo de acionistas; (iii) são resgatáveis exclusivamente nos termos e condições estabelecidos em acordo de acionistas; (iv) são conversíveis em ações ordinárias, conforme termos e condições estabelecidos em acordo de acionistas; e (v) conferem os direitos estabelecidos em acordo de acionistas da Empresa.

Em 6 de fevereiro de 2018 foi aprovada pelos acionistas a emissão de 3.403.375 novas ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal, com preço de emissão total de R\$ 50.000, dos quais R\$ 886 são destinados para aumento de capital e R\$ 49.114 são destinados para reserva de capital – ágio da emissão de ações. O boletim de subscrição prevê a seguinte forma de integralização: R\$ 15.000 em moeda corrente na data da subscrição; e R\$ 35.000 em moeda corrente, em 25 parcelas iguais de R\$ 1.400, a partir de 22 de fevereiro de 2018, corrigidas por 100% do CDI.

### 16.2. Reserva de capital – ágio na emissão de ações e obrigações com acionista de ação preferencial

Por ocasião do aumento de capital em 6 de fevereiro de 2018, foi firmado acordo de acionistas que prevê, entre outras questões, a garantia ao acionista de ações preferenciais de um dividendo fixo e cumulativo a ser distribuído pela Empresa, por um prazo máximo de até 7 anos no montante de R\$ 35.000 corrigido por 100% do CDI.

Em razão do compromisso assumido, a Empresa entende que parte do preço de emissão das ações preferenciais, tem característica de instrumento de dívida e outra parte instrumento de capital. Sendo assim, a Empresa classificou os R\$ 15.000 integralizados à vista, no patrimônio líquido, sendo R\$ 886 no capital social e R\$ 14.114 na conta de reserva de capital – ágio na emissão de ações. O saldo restante do preço de emissão das ações preferenciais, está sendo registrado no passivo na medida em que ocorrem as integralizações das parcelas previstas no boletim de subscrição, sendo que em 31 de dezembro de 2019 totalizavam R\$ 36.092 (R\$ 14.803 em 2018), considerando também a atualização por 100% do CDI.

### 16.3. Destinação dos lucros

Após efetuados os ajustes previstos em lei e a retenção para constituição de reserva legal de 5%, a assembleia geral deliberará sobre a destinação do saldo do lucro líquido, mediante proposta da diretoria, observadas as disposições do acordo de acionistas.

Os dividendos serão distribuídos em conformidade com o disposto no acordo de acionistas, e somente após satisfeitos pela Empresa, os direitos de recebimento de dividendos pelos acionistas titulares das ações preferenciais estabelecidos no acordo de acionistas e/ou decorridos os prazos ali previstos, os acionistas (titulares de ações ordinárias e preferenciais) terão direito a receber, em cada exercício social, na proporção da participação no capital social total da Empresa, um dividendo em valor equivalente a, no mínimo, 25% do lucro líquido do exercício.

## 17. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
<b>Receita bruta</b>				
Receita de vendas com alimentos	-	-	44.476	39.278
Receita de vendas com bebidas	-	-	17.450	15.818
Outras receitas	1.181	525	3.380	715
Bonificação	-	38	68	65
Receitas de franquias e royalties	387	-	387	-
Receita de vendas <i>delivery</i>	-	-	7.491	545
	<u>1.568</u>	<u>563</u>	<u>73.252</u>	<u>56.421</u>
<b>Deduções da receita</b>				
Impostos e taxas sobre as vendas	(184)	(79)	(2.637)	(1.678)
Descontos e vendas canceladas	-	-	(6.164)	(6.657)
	<u>(184)</u>	<u>(79)</u>	<u>(8.801)</u>	<u>(8.335)</u>
<b>Receita líquida</b>	<u>1.384</u>	<u>484</u>	<u>64.451</u>	<u>48.086</u>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 18. DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COM VENDAS

	Controladora		Consolidado	
	2019	(a) 2018	2019	(a) 2018
Pessoal e encargos	3.107	3.258	19.013	16.807
Consultorias e assessoria legal	2.512	-	5.242	2.137
Aluguéis e condomínios	170	119	2.980	7.533
Amortização de direito de uso de ativo de arrendamento	6.423	-	6.423	-
Depreciação e amortização	2.231	3.615	7.153	7.440
Royalties	-	-	3.338	1.847
Propaganda, publicidade e comunicação	322	1.090	2.615	2.687
Outras despesas operacionais	984	1.093	2.854	3.173
Energia elétrica	43	12	1.671	1.020
Manutenção de máquinas e equipamentos	112	204	1.191	1.300
Serviços de terceiros	559	591	852	813
Fundo de Reserva	-	2	1.086	830
Materiais de segurança e limpeza	11	45	912	795
Impostos e taxas	369	-	888	142
Viagens, estadas e reembolsos diversos	537	470	566	500
Provisão para demandas judiciais	688	466	5.414	2.783
Água	17	10	595	434
Gás	-	-	425	295
Manutenção predial e móveis e utensílios	-	24	371	263
Fretes	8	53	142	171
	<u>18.093</u>	<u>11.052</u>	<u>63.731</u>	<u>50.970</u>
Despesas gerais e administrativas	9.352	6.501	22.004	15.632
Despesas com vendas	8.741	4.551	41.727	35.338

(a) A Empresa reclassificou determinadas despesas que estavam alocadas em despesas administrativas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2018 para despesas com vendas.

## 19. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	74	25	385	153
Rendimentos financeiros	6	61	7	61
Variação cambial ativa	34	35	-	110
	<u>114</u>	<u>121</u>	<u>392</u>	<u>324</u>

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Despesas Financeiras				
Encargos sobre empréstimos	(1.690)	(2.441)	(1.690)	(2.441)
Encargos sobre aluguéis	(2.581)	-	(2.581)	-
Despesas bancárias	(736)	(166)	(2.010)	(1.148)
Juros passivos	(1.903)	(2.292)	(2.869)	(2.721)
Outras despesas financeiras	(324)	(469)	(514)	(780)
	(7.234)	(5.368)	(9.664)	(7.090)
	(7.120)	(5.247)	(9.272)	(6.766)

## 20. SEGUROS

A Empresa e suas controladas mantem cobertura de seguros contra incêndio para os bens do imobilizado, sujeitos a riscos e por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade e a orientação dos consultores de seguros.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, conseqüentemente, não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.

## 21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 21.1. Análise dos instrumentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018, os instrumentos financeiros da Empresa referem-se à caixa e equivalentes de caixa (composto por depósitos bancários e aplicações financeiras), contas a receber, empréstimos e financiamentos, fornecedores e obrigações com acionistas de ação preferencial.

### 21.2. Exposição e gerenciamento de risco

Administração da Empresa adota uma política no gerenciamento dos seus riscos, que se materializa pela adoção de procedimentos que envolve todas as suas áreas críticas, garantindo que as condições do negócio não representem um risco às suas operações.

#### Riscos de taxa de juros

A Empresa está exposta a taxas de juros flutuantes, principalmente relacionadas às variações do Certificado de Deposito Interbancário (CDI) correspondente aos empréstimos e financiamentos e obrigações com acionista de ação preferencial.

#### Riscos de créditos

Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Empresa a concentrações de riscos de crédito consistem principalmente de contas a receber, bancos e aplicações financeiras.

#### Risco de liquidez

A Empresa gerencia o risco de liquidez mantendo reservas e linhas de crédito bancárias julgadas adequadas, através de acompanhamento contínuo das previsões e do fluxo de caixa real e da combinação dos prazos de vencimento dos ativos e passivos financeiros. E Empresa conta ainda com relacionamento com partes relacionadas que proporcionam o suporte financeiro complementar às linhas de crédito obtidas junto às instituições financeiras.

#### Risco operacional

É o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnológico e infraestrutura da Empresa e de fatores externos, exceto risco de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações.

Objetivo da Empresa é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Empresa e buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativas e criatividade.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tentar minimizar os riscos operacionais é atribuída à alta administração dentro de cada unidade de negócio. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Empresa para a administração de riscos operacionais.

#### 21.3. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores contábeis dos principais instrumentos financeiros da Empresa em 31 de dezembro de 2019 e 2018, que se encontram registrados pelo custo amortizado, aproximam-se do valor justo, uma vez que a natureza e a característica das condições contratadas se assemelham àquelas disponíveis no mercado nas datas das demonstrações financeiras.

O saldo de caixa e equivalentes de caixa, bem como as aplicações financeiras, é indexado ao CDI, portanto, os valores registrados aproximam-se do valor justo desses instrumentos financeiros.

Os juros sobre os empréstimos e financiamentos estão na média praticada atualmente pelo mercado e os saldos estão sendo atualizados de acordo com os contratos firmados e correspondem aos valores efetivos de liquidação.

## 22. EVENTOS SUBSEQUENTES

### 22.1. Pandemia de Covid-19

No dia 11 de março de 2020 a OMS (Organização Mundial de Saúde) declarou a pandemia de Covid-19, doença causada pelo novo coronavírus (Sars-Cov-2).

O poder público, entretanto, adotou medidas de restrição de pessoas e determinou o fechamento de comércio e serviços não essenciais para tentar conter a propagação da doença. A Empresa está atenta a potenciais novas determinações das autoridades governamentais bem como avançam em tratativas com agentes públicos e privados para auxiliar em iniciativas que possam contribuir para atenuar os impactos da pandemia na sociedade. A TBB vem adotando medidas para conter a propagação do coronavírus em suas instalações, com foco tanto nos clientes e fornecedores quanto no quadro de funcionários.

A Empresa permanecerá monitorando a evolução dos acontecimentos e seus efeitos sobre a economia e setor de restaurantes, mantendo a execução responsável do orçamento para o ano de 2020 e estando preparados para contrabalançar eventuais quedas persistentes nas receitas com cortes e contingenciamento de gastos orçados para o exercício.

O tempo de duração da situação de reclusão da população em suas casas, além do alcance e intensidade que o vírus poderá se espalhar nas diferentes regiões do país, fazem com que, nesse momento, a Empresa não tenha uma estimativa dos impactos do coronavírus sobre seus resultados em períodos subsequentes.

## 22.2. Debêntures

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 13 de março de 2020, os acionistas aprovaram a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, e com garantia adicional fidejussória, em série única, para colocação privada com as seguintes características principais:

- a) Valor total da emissão: até R\$ 30.000.
- b) Valor integralizado até esta data: R\$ 8.278.
- c) Fiança: prestada pelo acionista.
- d) Cessão fiduciária: composta por recebíveis da Empresa e suas investidas e contas vinculadas a esses recebíveis.
- e) Vencimento: 1442 dias contados da data de emissão.
- f) Remuneração: equivalente a 100% do CDI + 3,35% ao ano.